

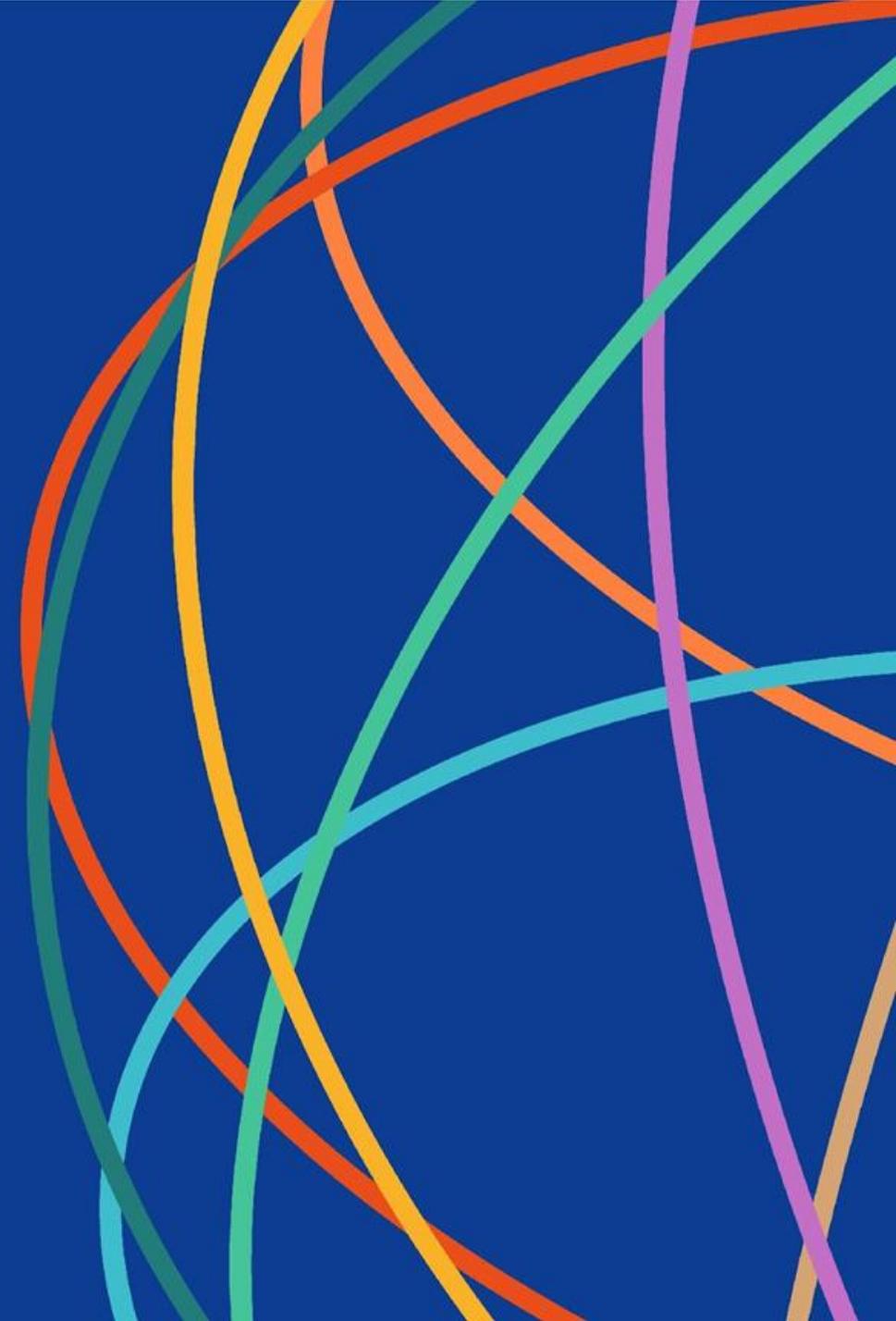


**SERICS**

SECURITY AND RIGHTS IN THE CYBERSPACE

# Catalogo Attività di formazione

---



# Corsi di formazione all' imprenditorialità

---



## DESCRIZIONE CORSO

Il corso ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti una comprensione completa del processo imprenditoriale, dalla definizione della vision e della strategia alla gestione delle risorse e dei rischi, con particolare attenzione all'integrazione delle tecnologie digitali e della sicurezza informatica nella governance aziendale.

## ARGOMENTI

Scenari Macroeconomici e Change Management; Mindset Imprenditoriale e gestione del rischio; Business Planning e Sostenibilità Finanziaria; Problem Solving e Decision Making; Sostenibilità d'Impresa e ESG Strategy; Innovazione, Digitalizzazione e Cybersecurity nella Gestione d'Impresa; Leadership, Comunicazione e Team Management; Marketing, Branding e Posizionamento Strategico; Finanza d'impresa di base; Diritto d'Impresa e Regolamentazione Internazionale; Operations & Supply Chain Management; Strategie per l'Internazionalizzazione e Lean Management; HR e Relazioni Industriali; CyberMonopoly – Business Game sulla Gestione d'Impresa e Cybersecurity

## TARGET

Rivolto a laureandi, neo-laureati, dottorandi e neo-dottorati.

## ARTICOLAZIONE DEL CORSO

### MODULO 1 (4 ORE) Scenari Macroeconomici e Change Management

- Introduzione agli scenari macroeconomici globali.
- Le caratteristiche del contesto VUCA.
- Analisi dei trend emergenti e delle opportunità di business.
- Il ruolo dell'innovazione e del change management.

### MODULO 2 (8 ORE) Mindset Imprenditoriale e gestione del rischio

- Caratteristiche chiave del mindset imprenditoriale e della leadership proattiva.
- Identificazione e gestione del rischio aziendale.
- Metodologie Agile e Lean Startup per la selezione dei mercati.
- Strumenti di validazione del business model e del prodotto/servizio.
- Adattamento ai cambiamenti di mercato e gestione dell'incertezza.

### MODULO 3 (4 ORE) Business Planning e Sostenibilità Finanziaria

- Struttura e componenti essenziali del business plan.
- Pianificazione finanziaria: costi fissi, variabili e break-even point.
- Fondamenti di economia aziendale e controllo di gestione.
- Strategie di pricing e modelli di revenue.
- Opzioni di finanziamento: fondi pubblici, venture capital, business angels.
- Analisi del rischio finanziario e sostenibilità del business.

### MODULO 4 (4 ORE) Problem Solving e Decision Making

- Introduzione al pensiero sistemico e al problem solving avanzato.
- Bias cognitivi ed euristiche: errori frequenti nelle decisioni.
- Tecniche di problem solving creativo.
- Decision making in situazioni di incertezza e senza informazioni complete.

### MODULO 5 (4 ORE) Sostenibilità d'Impresa e ESG Strategy

- ESG e modelli di business sostenibili.
- Strategie di economia circolare e green management.
- Pianificazione della sostenibilità e impatto sulle performance aziendali.
- Strumenti di misurazione e integrazione della sostenibilità nei report aziendali.

## ARTICOLAZIONE DEL CORSO

### MODULO 6 (12 ORE)

Innovazione,  
Digitalizzazione e  
Cybersecurity nella  
Gestione d'Impresa

- Digitalizzazione e ottimizzazione dei processi aziendali.
- Business Analytics e utilizzo dei dati per la strategia aziendale.
- Intelligenza artificiale e automazione nei processi di business.
- Cybersecurity: minacce, vulnerabilità e strategie di difesa.
- GDPR e compliance normativa sulla protezione dei dati.

### MODULO 7 (8 ORE)

Leadership, Comunicazione  
e Team Management

- Stili di leadership e sviluppo della leadership situazionale.
- Comunicazione assertiva e strumenti di feedback costruttivo.
- Negoziazione e gestione dei conflitti in contesti aziendali.
- Dinamiche di team e gestione dei ruoli organizzativi.

### MODULO 8 (8 ORE)

Marketing, Branding e  
Posizionamento Strategico

- Fondamenti di marketing e analisi del posizionamento di mercato.
- Creazione e gestione di un'identità di brand forte e differenziante.
- ESG, economia circolare e strategie di marketing sostenibile.
- Customer experience e fidelizzazione dei clienti.

### MODULO 9 (4 ORE)

Finanza d'impresa di base

- Contabilità aziendale: bilancio, stato patrimoniale e conto economico.
- Analisi delle decisioni di investimento e gestione della liquidità.
- Finanziamenti per le imprese: venture capital, private equity e crowdfunding.
- Fusioni e acquisizioni: strategie e implicazioni economiche.

### MODULO 10 (4 ORE)

Diritto d'Impresa e  
Regolamentazione  
Internazionale

- Nozioni di diritto civile, societario e amministrativo.
- Il diritto d'impresa nell'Unione Europea e a livello internazionale.
- Compliance normativa: GDPR, sicurezza informatica e protezione dei dati.
- Fondamenti di diritto del lavoro e relazioni industriali.

## ARTICOLAZIONE DEL CORSO

### **MODULO 11 (4 ORE)** Operations & Supply Chain Management

- Fondamenti di operations management.
- Strategie di supply chain e logistica integrata.
- Automazione e digitalizzazione nei processi operativi.
- Ottimizzazione delle risorse e gestione lean.

### **MODULO 12 (4 ORE)** Strategie per l'Internazionalizzazione e Lean Management

- Strategie per l'ingresso nei mercati internazionali.
- Adattamento del modello di business a livello globale.
- Lean Management: principi e applicazioni.
- Case study su aziende che hanno applicato strategie Lean e di internazionalizzazione.

### **MODULO 13 (8 ORE)** HR e Relazioni Industriali

- Fondamenti di HR Management e Talent Acquisition.
- Normative e compliance sulle relazioni industriali.
- Strategie di employee engagement e sviluppo organizzativo.
- Gestione delle relazioni sindacali.

### **MODULO 14 (4 ORE)** "CyberMonopoly" - Business Game sulla Gestione d'Impresa e Cybersecurity

- Gestire strategicamente le risorse
- Proteggere i dati aziendali
- Innovare e crescere

### **MODULO 15 (4 ORE)** Business Game "Cyber Shark Tank" - Cybersecurity Edition

- Ideazione e costruzione di una Startup nel settore:
- Business Planning e Strategia di Mercato
- Comunicazione e Leadership
- Innovazione Digitale e Sostenibilità



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



SERICS  
SECURITY AND RIGHTS IN THE CYBERSPACE

