









AVVISO PUBBLICO DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Scadenza: 14 novembre 2025, ore 18:00

OGGETTO: Avviso esplorativo per la manifestazione di interesse finalizzata all'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b, del D.Lgs. 36/2023 (di seguito "il Codice"), di un contratto avente ad aggetto il servizio tecnicospecialistico di definizione, stesura e implementazione di un piano strategico per il consolidamento e la valorizzazione di Fondazione SERICS (di seguito "la Fondazione"), anche in considerazione dei risultati conseguiti nell'ambito del Programma di Ricerca e Innovazione "PE0000014 SERICS – "Security and Rights in Cyber Space", finanziato dal MUR nell'ambito dell'Avviso pubblico n. 341/2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" – nell'ambito del D.L. 77/2021 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

Premesso che:

- con Decreto Direttoriale n. 1556 dell'11 ottobre 2022 (di seguito anche "decreto di concessione del finanziamento") è stato, ammesso a finanziamento il Partenariato Esteso dal titolo "Security and Rights in Cyber Space", tematica "07 Cybersecurity, new technologies and protection of rights", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo PE00000014, per la realizzazione del Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo "Security and Rights in Cyber Space" (di seguito, anche "il Progetto");
- con atto notarile rogito dott. Mario D'Alessandro n. repertorio 5259, Racc 2364 del 22.09.2022, è stata costituita la Fondazione denominata SERICS, CF 95195090659 e P.IVA 06135070651, Presieduto dal Prof. Vincenzo Loia, e con la persona dell'ing. Luca Romanelli, quale Program Research Manager e Direttore Generale, con sede in Fisciano (Sa), via Giovanni paolo II, 132, cap. 84084, (di seguito, per brevità anche "l'Hub"). I soggetti del Partenariato Esteso come di seguito elencati:

Consiglio Nazionale delle Ricerche CNR,

Università degli Studi di Salerno,

Università degli Studi di Cagliari,

Università degli Studi di Genova,

Università della Calabria,

Università Cà Foscari di Venezia,

Politecnico di Torino,

Università degli Studi di Roma,

Università degli Studi di Milano,

Università degli Studi di Bari,

Università degli Studi di Firenze,

Università di Bologna - Alma Mater Studiorum,

Scuola Superiore Sant'Anna,

Fondazione Kessler,

Fondazione Ugo Bordoni,

Telsy Spa,

Istituto Intesa San Paolo Spa,

Leonardo Spa,

Eni Spa.

Fincantieri Ephors Spa,

Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica CINI,

Consorzio interuniversitario per le telecomunicazioni C.N.I.T.,

- nel progetto sono stati individuati come Spoke gli Enti del Partenariato Esteso come di seguito elencati:

Consiglio Nazionale delle Ricerche CNR, Spoke 1

Università degli Studi di Salerno, Spoke 2

Università degli Studi di Cagliari , Spoke 3

Università degli Studi di Genova, Spoke 4

Università della Calabria, Spoke 5,











Università Cà Foscari di Venezia, Spoke 6, Politecnico di Torino, Spoke 7, Università di Bologna - Alma Mater Studiorum, Spoke 8, Università degli Studi di Roma, Spoke 9, Università degli Studi di Milano, Spoke 10.

- Fondazione SERICS, nella sua qualità di Hub, ha sottoscritto in data 23 novembre 2022 l'atto d'obbligo e di accettazione del finanziamento disposto con decreto di concessione del finanziamento (di seguito anche "atto d'obbligo"), con il quale si è obbligata a realizzare il Progetto, il quale costituisce parte integrante e sostanziale del presente Accordo. Tale atto d'obbligo è stato trasmesso al MUR nella medesima data;
- con la sottoscrizione dell'atto d'obbligo la Società si è quindi impegnata, quale Soggetto attuatore (Hub) del Progetto, all'avvio, all'attuazione e alla gestione dello stesso, nel rispetto dei vincoli previsti dal decreto di concessione del finanziamento e dai relativi allegati richiamati nelle premesse;
- le attività del Progetto del Partenariato Esteso PE00000014 dal titolo "Security and Rights in Cyber Space" sono state avviate il 1° gennaio 2023 e dovranno terminare il 28 febbraio 2026;
- l'art.15 dell'Avviso pubblico che disciplina puntualmente gli "Obblighi del Soggetto Attuatore" (Hub), i quali hanno come scopo di garantire un efficace coordinamento dell'attività progettuale al fine di non incorrere in ritardi attuativi e concludere il progetto nei modi e nei tempi previsti, garantendone la coerenza con il PNRR e con le condizionalità specifiche riportate nell'Avviso stesso e nel conseguente Disciplinare di concessione del finanziamento citato precedentemente;
- il modello organizzativo di Fondazione SERICS è di tipo Hub e Spoke: pertanto, l'Hub svolge funzioni di coordinamento, monitoraggio, supporto alla promozione e diffusione dei risultati del progetto, formazione e internazionalizzazione, trasferimento tecnologico, protezione brevettuale e gestione dei processi di innovazione del prodotto, e gli SPOKE sono soggetti esecutori che svolgono le attività di ricerca e innovazione;
- in ottemperanza a quanto previsto dal disciplinare (allegato D) al decreto di finanziamento, i soggetti attuatori, quale è Fondazione SERICS, sono tenuti a provvedere all'acquisizione di beni e servizi essenziali per la realizzazione del progetto, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (di seguito "il Codice");
- secondo quanto disposto dall'art. 2, comma 2, dell'Allegato II.1, del Codice, "La stazione appaltante assicura 'opportuna pubblicità dell'attività di esplorazione del mercato, scegliendo gli strumenti più idonei in ragione della rilevanza del contratto per il settore merceologico di riferimento e della sua contendibilità. [...] La durata della pubblicazione è stabilita in ragione della rilevanza del contratto, per un periodo minimo identificabile in quindici aiorni":
- ai sensi dell'art. 2, comma 3, dell'Allegato II.1, del Codice, "L'avviso di avvio dell'indagine di mercato indica il valore dell'affidamento, gli elementi essenziali del contratto, i requisiti di idoneità professionale, i requisiti minimi di capacità economica e finanziaria e le capacità tecniche e professionali richieste ai fini della partecipazione, il numero minimo ed eventualmente massimo di operatori che saranno invitati alla procedura, i criteri di selezione degli operatori economici, le modalità per comunicare con la stazione appaltante. [...] Nel caso in cui sia previsto un numero massimo di operatori da invitare, l'avviso di avvio dell'indagine di mercato indica anche i criteri utilizzati per la scelta degli operatori. Tali criteri devono essere oggettivi, coerenti con l'oggetto e la finalità dell'affidamento e con i principi di concorrenza, non discriminazione, proporzionalità e trasparenza.";
 - ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b, del Codice, la stazione appaltante procede all'"affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 139.000 euro (di cui alle soglie previste art. 14 D.Lgs. 36.2023, come periodicamente aggiornate dal Regolamento pubblicato sulla GUUE serie L del 16/11/2023, come vigente dal 01.01.2024) , anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante";

Fondazione SERICS intende affidare un servizio tecnico-specialistico di definizione, stesura e implementazione di un piano strategico per il consolidamento e la valorizzazione della Fondazione, anche in considerazione dei risultati conseguiti nell'ambito del Programma di Ricerca e Innovazione "PE0000014 SERICS – "Security and Rights in Cyber Space".

Il presente avviso è finalizzato ad espletare un'indagine esplorativa con l'obbiettivo di identificare eventuali soggetti interessati al servizio di che trattasi.









Tra i soggetti che esprimeranno la volontà di partecipazione sarà individuato l'operatore economico al quale affidare direttamente, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) Dlgs 36/2023, un contratto avente ad oggetto il servizio sopra descritto.

Si precisa che il presente Avviso non costituisce l'avvio di una procedura di gara pubblica in senso stretto, né offerta al pubblico (art.1336 c.c.) o promessa al pubblico ai sensi dell'art. 1989 c.c., ma è esclusivamente uno strumento di indagine di mercato volta a verificare la disponibilità di operatori economici a eseguire il servizio richiesto.

Non è indetta, pertanto, alcuna procedura di affidamento concorsuale, non sono previsti criteri di aggiudicazione, non sono previste graduatorie, attribuzione di punteggi o altre classificazioni di merito.

Fondazione SERICS si riserva la facoltà di procedere all'affidamento anche in presenza di una sola proposta, purché valida e ritenuta congrua ed adeguata ad insindacabile giudizio della stessa, nonché di non procedere all'affidamento, qualunque sia il numero delle proposte pervenute, senza che ciò comporti pretesa alcuna da parte dei soggetti interessati.

1. Oggetto del Servizio

Oggetto del servizio è la stesura di un Piano Strategico per il consolidamento e la valorizzazione della Fondazione SERICS", che tenga conto dei risultati conseguiti nell'ambito del Progetto SERICS. L'attività avrà l'obiettivo di supportare la Fondazione SERICS nella definizione di un modello di sostenibilità a medio-lungo termine, in grado di garantirne la continuità operativa oltre la durata del Partenariato Esteso, e di rafforzarne il ruolo quale soggetto di riferimento per la ricerca, la formazione e l'innovazione in materia di cybersicurezza.

Il servizio dovrà essere condotto in collaborazione diretta con la Fondazione e in stretta sinergia con gli Spoke e gli affiliati al Partenariato SERICS, nonché con i principali stakeholder istituzionali e industriali, al fine di garantire un approccio partecipato e condiviso.

Il Piano Strategico dovrà inoltre recepire i principi e gli indirizzi di policy nazionali ed europei in materia di cybersicurezza (Direttiva NIS2, AI Act, strategia europea per la sicurezza digitale), valorizzando le competenze e gli asset scientifici della Fondazione, in coerenza con le linee guida del Ministero dell'Università e della Ricerca e con gli obiettivi di sostenibilità post-PNRR.

Di seguito sono riportate le **attività da porre in essere con i relativi Deliverable:**

1.1 AS-IS Assessment e Gap Analysis

Analisi approfondita della documentazione disponibile del Partenariato Esteso SERICS, con identificazione delle best practice emerse, delle aree di miglioramento e delle nuove esigenze in termini di governance, sostenibilità e valorizzazione dei risultati.

Attività integrata da un benchmarking comparativo con enti/soggetti similari, per individuare modelli di riferimento replicabili e adattabili al contesto nazionale.

Deliverable:

- Linee guida basate sulla situazione attuale di SERICS per la pianificazione della struttura post-PNRR.
- Gap analysis e raccomandazioni strategiche.
- Report di benchmarking con evidenze e suggerimenti operativi per il consolidamento dell'HUB.

1.2. Vision, Mission e Value Proposition

Definizione condivisa della Vision e Mission evolutiva della Fondazione, coerente con il ruolo istituzionale e strategico assegnato al sistema nazionale della cybersicurezza e con le prospettive di prosecuzione delle attività finanziate con fondi PNRR.

Elaborazione della Value Proposition della Fondazione, evidenziando i vantaggi competitivi, le competenze distintive e il posizionamento nel mercato nazionale e internazionale.

Deliverable:

- Documento di Vision e Mission aggiornate.
- Value Proposition della Fondazione SERICS.

1.3. Definizione delle macro-attività e dei servizi

Mappatura e aggiornamento delle attività in essere, con analisi del loro potenziale di sostenibilità economica e scientifica. Identificazione dei servizi ad alto valore aggiunto rivolti a imprese, enti pubblici e istituzioni (es. formazione specialistica, trasferimento tecnologico, open innovation).











Deliverable:

- Carta delle Attività e dei Servizi della Fondazione.
- Studio di fattibilità per l'ampliamento dell'offerta e la generazione di ricavi aggiuntivi.

1.4. Sviluppo del Business Model e della Struttura di Governance

Analisi degli stakeholder e proposta di evoluzione del modello di governance e della struttura organizzativa, in coerenza con le esigenze di efficienza, trasparenza e partecipazione dei soggetti partecipanti.

Elaborazione del Business Model e del Target Operating Model della Fondazione, tenendo conto delle diverse linee di attività (ricerca, formazione, servizi, trasferimento tecnologico).

Deliverable:

- Schema di governance e struttura organizzativa.
- Business Model sostenibile e integrato.
- Target Operating Model con indicazioni operative per la gestione.

1.5. Piano Strategico a medio-lungo termine

Predisposizione del Piano Strategico, articolato in obiettivi, priorità e azioni concrete, con definizione delle milestone annuali, dei Key Performance Indicators (KPI) e del piano di monitoraggio e revisione periodica.

Il piano dovrà inoltre includere:

- un progetto di programma di investimenti coerente con la strategia e con le disponibilità economico-finanziarie;
- azioni per l'individuazione e l'accesso a fonti di finanziamento complementari (pubbliche e private);
- un focus sulle infrastrutture e sui programmi di open innovation, startup acceleration e partnership industriali.

Deliverable:

- Roadmap strategica quinquennale con milestone e KPI.
- Documento "Focus Infrastrutture e Open Innovation".
- Piano di sostenibilità economico-finanziaria e roadmap degli investimenti.

Il risultato atteso dovrà consentire alla Fondazione SERICS di:

- consolidare il proprio ruolo istituzionale come hub nazionale della ricerca e dell'innovazione in cybersicurezza;
- garantire la continuità operativa post-PNRR attraverso un modello economico-finanziario sostenibile;
- favorire l'ampliamento del partenariato e la partecipazione a nuove opportunità di finanziamento;
- posizionarsi in modo chiaro e distintivo nel sistema nazionale e internazionale della sicurezza digitale.

Il Piano dovrà tenere conto altresì della necessità, per Fondazione SERICS, di rispettare i vincoli imposti dal rispetto del principio "Do No Significant Harm" - DNSH, come previsto dal Progetto e dal relativo bando. A tal fine, l'affidatario del servizio dovrà effettuare un'analisi del contesto specifico in ambito DNSH, relativamente all'Hub e agli Spoke, definire modalità e strumenti per il controllo sul rispetto di tale principio nelle attività poste in essere.

2. Durata e svolgimento del servizio:

Il servizio potrà essere svolto in modalità *back-office*, oppure, su richiesta del Committente, presso la propria sede o nei diversi luoghi che verranno specificati nel corso dell'esecuzione del servizio, in ogni caso nell'ambito territoriale del Partenariato.

La durata stimata del servizio è pari a 60 giorni a decorrere dalla data del verbale di avvio delle attività, fermo restando che il servizio dovrà concludersi, in ogni caso, **entro e non oltre il 15/02/2026**, attuale termine ultimo del Progetto.

3. Importo stimato:

L'importo complessivo massimo stimato del servizio è pari ad euro 139.000,00 oltre IVA.

L'importo degli oneri per la sicurezza da interferenze è pari a € 0,00 trattandosi di servizio di natura intellettuale.

Con il corrispettivo offerto, stimato con riferimento a progetti analoghi in ambito locale e nazionale, si intendono interamente compensate tutte le prestazioni previste per la regolare ed efficiente esecuzione del servizio.











4. Soggetti Ammessi:

L'operatore economico dovrà essere in possesso dei requisiti di seguito riportati.

1. Requisiti di ordine generale.

Insussistenza delle cause di esclusione di cui al Titolo IV, Capo II del Codice.

2. Requisiti di ordine speciale.

a) Requisiti di idoneità professionale:

Secondo quanto disposto dall'art. 100, comma 3, del Codice, si richiede l'"iscrizione nel registro della camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura o nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato (le commissioni provinciali per l'artigianato e il relativo registro sono stati soppressi dalle leggi regionali in attuazione della legge 8 agosto 1985, n. 443, ora l'unica iscrizione è quella al registro delle imprese delle CCIAA - n.d.r.) o presso i competenti ordini professionali per un'attività pertinente anche se non coincidente con l'oggetto dell'appalto. All'operatore economico di altro Stato membro non residente in Italia è richiesto di dichiarare ai sensi del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000, n. 445, di essere iscritto in uno dei registri professionali o commerciali di cui all'allegato II.11".

b) Requisiti di capacità economica e finanziaria:

Il concorrente deve aver sottoscritto, nel triennio antecedente alla data di presentazione dell'offerta, contratti relativi ad attività di supporto allo sviluppo strategico e innovazione per un valore complessivo non inferiore a 300.000,00€.

c) Requisiti di capacità tecniche e professionali:

Si richiede:

- i) che il team di lavoro sia composto almeno dai seguenti profili professionali per i quali dovranno essere allegati i CV:
 - project leader con non meno di 10 anni di esperienza nel coordinamento di progetti complessi attinenti agli ambiti di riferimento del presente affidamento di cui almeno 5 nella definizione di modelli di business innovativo anche attraverso la costituzione di partenariati pubblico-privati;
 - project manager con non meno di 5 anni di esperienza con almeno una progettualità verso un partenariato pubblico privato negli ambiti di riferimento del presente avviso;
 - un consulente senior con non meno di 3 anni di esperienza con almeno una progettualità verso partenariato pubblico privato
 - un consulente senior con non meno di 5 anni di esperienza nell'ambito della cybersecurity
 - un consulente junior con non meno di 1 anno di esperienza.

Prima della eventuale stipula del contratto verrà richiesto all'operatore affidatario la dimostrazione dei predetti requisiti di partecipazione. Non si procederà alla stipula del contratto in caso di mancato possesso, in capo agli esecutori, dei requisiti sopra prescritti.

3. Ulteriori requisiti di partecipazione.

Al momento della presentazione dell'offerta, l'operatore economico dovrà rispettare gli obblighi in materia di lavoro delle persone con disabilità di cui alla L. 12 marzo 1999 n. 68.

Ai sensi dell'art. 47 comma 2 d.l. 77/2021 conv. in L. 108/2021, al momento della presentazione dell'offerta, l'operatore economico che occupa oltre cinquanta dipendenti, dovrà produrre copia dell'ultimo rapporto periodico-biennale sulla situazione del personale maschile e femminile redatto ai sensi dell'art. 46 del d.lgs. 198/2006, con attestazione della sua conformità a quello eventualmente già trasmesso alle rappresentanze sindacali aziendali e ai consiglieri regionali di parità (ovvero, in mancanza, con attestazione della sua contestuale trasmissione alle rappresentanze sindacali aziendali e alla consigliera e al consigliere regionale di parità).









Ai sensi dell'art. 47 comma 3 d.l. 77/2021 conv. in L. 108/2021, l'operatore economico che occupa un numero di dipendenti pari o superiore a quindici e non superiore a cinquanta, nei dodici mesi precedenti al termine di presentazione dell'offerta non dovrà aver omesso di produrre alla stazione appaltante di un precedente contratto d'appalto, finanziato in tutto o in parte con i fondi PNRR o PNC, la relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile di cui all'art. 47 comma 3 citato.

In deroga alle previsioni di cui all'art. 47 comma 4 del d.l. 77/2021 conv. in L. 108/2021 ed ai sensi del comma 7 di tale articolo, in considerazione della tipologia procedurale (procedura sotto soglia europea), che rendono i requisiti di cui all'art. 47 comma 4 citato contrastanti con obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche, è esclusa l'applicazione dei requisiti di partecipazione e dei criteri premiali orientati a promuovere l'imprenditoria giovanile, l'inclusione lavorativa delle persone disabili, la parità di genere e l'assunzione di giovani con età inferiore a trentasei anni e di donne.

5. Rispetto del principio "Do No Significant Harm" – DNSH

In considerazione della natura intellettuale dei servizio oggetto dell'affidamento, non trova applicazione l'art. 17 del Regolamento (UE) 2020/852 recepito nell'ambito del PNRR e dal regolamento (UE) 12 febbraio 2021, n. 2021/241, che all'art. 5, par. 2, prevede che tutte le misure devono essere conformi al principio di "non arrecare un danno significativo" (DNSH) ai sei obiettivi ambientali di cui all'art. 9 del regolamento (UE) 2020/852 (regolamento Tassonomia), né quanto previsto dalla Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente (cd. DNSH).

6. Modalità di Presentazione della candidatura

Il presente avviso è pubblicato sul sito del Committente nonché, a seconda delle disponibilità, sui siti web degli Enti individuati come Spoke del Partenariato Esteso, sopra riportati.

Il presente avviso rimarrà pubblicato per almeno 15 giorni decorrenti dalla data di pubblicazione.

Gli operatori economici in possesso dei requisiti sopra indicati **potranno inviare il proprio preventivo**, corredato della dichiarazione ex DPR 445/2000 attestante il possesso dei requisiti di cui al punto 4, **entro e non oltre le ore 18:00 del giorno 14 novembre 2025**, a mezzo PEC all'indirizzo <u>info@pec.serics.it</u>, unitamente alla produzione della documentazione illustrata come segue:

- 1. descrizione dell'azienda proponente, finalizzata a verificare le pregresse esperienze e le specifiche competenze maturate nell'ambito oggetto dell'affidamento;
- 2. descrizione della proposta progettuale con indicate le modalità di erogazione e la pianificazione di massima con relative tempistiche;
- 3. indicazione del team di lavoro assegnato all'erogazione delle attività per il piano strategico
- Il preventivo e la documentazione a corredo dovranno essere sottoscritti digitalmente dal legale rappresentante/procuratore in grado di impegnare l'operatore economico.

La PEC dovrà recare nell'oggetto "Manifestazione di interesse per servizio di redazione Piano strategico_1_2025".

7. Criterio di affidamento

L'eventuale affidamento del servizio sarà effettuato ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b del Codice, tramite piattaforma di approvvigionamento MEPA. L'operatore economico selezionato a valle della manifestazione di interesse sarà invitato a formulare il prezzo offerto sulla piattaforma MEPA, che non dovrà superare l'importo stimato di 139.000,00€

Si ribadisce che con il presente avviso non si intende indetta alcuna procedura di gara e non sono previste graduatorie di merito o attribuzione di punteggi. Ricevuti e valutati i preventivi pervenuti entro il termine indicato in oggetto, la Fondazione, ferma restando la valutazione dell'opportunità di procedere all'affidamento delle prestazioni in parola, rivolgerà una "Trattativa Diretta" sulla piattaforma telematica MEPA all'operatore economico che avrà presentato il preventivo valutato positivamente con riferimento a:









- pregresse esperienze e specifiche competenze in ambiti e servizi analoghi a quelli del presente avviso;
- proposta progettuale, contenuti e modalità di erogazione;
- il team di lavoro assegnato all'erogazione del servizio desumibile dai CV allegati.

8. Obblighi dell'affidatario

L'operatore economico affidatario, in sede di trattativa diretta, sarà tenuto a fornire la seguente documentazione:

- DGUE;
- Dichiarazione sostitutiva integrativa al DGUE;
- Dichiarazione sul rispetto dei principi trasversali del PNRR;
- Comunicazione cc dedicato ai sensi della Legge 136/2010;
- Dichiarazione obblighi assunzionali;
- Dichiarazione titolare effettivo;
- Dichiarazione assenza conflitto interessi titolare effettivo;
- Assolvimento dell'imposta di bollo;
- Servizio FVOE.

9. Garanzie

Ai sensi dell'art. 53 comma 4 del D. Lgs. n. 36/2023, non sarà richiesta la garanzia definitiva per la presente procedura, trattandosi di affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, co. 1, lett. b) del D. Lgs. n.36/2023, in relazione all'importo dell'affidamento e/o alle modalità di adempimento delle prestazioni;

Il contratto con l'operatore economico affidatario verrà stipulato, ai sensi dell'art. 18 del D. Lgs. 36/2023,

Per espressa previsione dell'art. 55, comma 2, lett. b) del D. Lgs. 36/2023, al presente affidamento non si applicano i termini dilatori di stand still per la stipula del contratto;

10. Forma del contratto

Il Contratto assumerà la forma di documento informatico sottoscritto con firma digitale dal soggetto aggiudicatore.

11. Trattamento dei dati personali

I dati raccolti saranno trattati in conformità alla normativa vigente e in particolare al GDPR 2016/679 esclusivamente nell'ambito del presente avviso.

Eventuali informazioni e chiarimenti potranno essere richiesti al seguente indirizzo di posta elettronica: <u>info@serics.eu</u>, indicando nell'oggetto "Chiarimenti manifestazione di interesse per servizio di redazione Piano strategico_1_2025".

Fisciano, data della firma digitale

Fondazione SERICS – "Security and Rights in Cyber Space"

Il Program Research Manager

Ing. Luca Romanelli

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82.2005 e ss mm e ii